

TỔNG CÔNG TY SÔNG ĐÀ-CTCP
CÔNG TY CỔ PHẦN SÔNG ĐÀ 4

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 14 /BC-HĐQT

Hà Nội, ngày 15 tháng 4 năm 2022

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CP SÔNG ĐÀ 4

*Đánh giá thực hiện nhiệm vụ SXKD, hoạt động của HĐQT trong năm 2021,
kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty cổ phần Sông Đà 4*

Kính gửi: Quý cổ đông Công ty cổ phần Sông Đà 4

Hội đồng quản trị Công ty xin báo cáo Đại hội đồng cổ đông thường niên về tình hình thực hiện SXKD năm 2021, hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty trong năm 2021, phương hướng nhiệm vụ kế hoạch SXKD năm 2022 của Công ty cổ phần Sông Đà 4, như sau:

Phần thứ nhất

TÌNH HÌNH THỰC HIỆN NHIỆM VỤ SXKD VÀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT CÔNG TY NĂM 2021

I. Khái quát chung về Công ty:

1. Công ty cổ phần Sông Đà 4 là Công ty cổ phần hoạt động theo luật Doanh nghiệp Việt Nam, có trụ sở tại : Tầng 3, tòa nhà TM, KĐT Văn Khê, Phường La Khê, Quận Hà Đông, TP Hà Nội. Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh cấp lần đầu ngày 15/11/2007 và đăng ký thay đổi lần thứ 10 ngày 15/11/2016 với mã số doanh nghiệp 5900189325, do sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp.

2. Vốn điều lệ (VĐL) của Công ty tại thời điểm 31/12/2019 là 103 tỷ đồng, trong đó vốn góp của Tổng công ty Sông Đà là 66,95 tỷ đồng (chiếm 65 % VĐL), vốn của các cổ đông khác là 36,05 tỷ đồng (chiếm 35% VĐL).

3. Cổ phiếu của Công ty được giao dịch tại Sở Giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã số SD4.

4. Tổ chức Công ty gồm:

4.1 Hội đồng quản trị: 05 thành viên

- | | |
|------------------------|-------------------|
| - Ông Đặng Văn Chiến | - Chủ tịch HĐQT |
| - Ông Nguyễn Tiến Dũng | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Phan Xuân Minh | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Nguyễn Ngọc Linh | - Thành viên HĐQT |
| - Ông Hồ Sỹ Hùng | - Thành viên HĐQT |

4.2 Ban kiểm soát: 03 thành viên

- | | |
|---------------------------|-------------------------|
| - Ông Phạm Văn Trọng | - Trưởng Ban kiểm soát. |
| - Bà Phạm Thị Cao Thanh | - Thành viên. |
| - Bà Triệu Thị Thu Phương | - Thành viên. |

4.3 Ban Tổng giám đốc điều hành và bộ phận giúp việc gồm: Ban kiểm soát nội bộ và 06 phòng chức năng (Phòng Tài chính Kế toán; Phòng Kinh tế Chiến lược; Phòng Quản lý kỹ thuật; Phòng Tổ chức Nhân sự; Phòng Dự án Đấu thầu; Phòng Thiết bị công nghệ).

4.4 Đơn vị trực thuộc gồm: 06 Chi nhánh thi công xây lắp và 01 Nhà máy thủy điện Iagrai3 kinh doanh sản xuất điện, trong năm 02 chi nhánh đang tạm ngưng hoạt động từ tháng 7/2021, còn 04 Chi nhánh hoạt động xây lắp và 01 Nhà máy thủy điện.

II. Báo cáo tình hình hoạt động của Công ty trong năm 2021:

Năm 2021, dịch bệnh tiếp tục ảnh hưởng nặng nề đến nền kinh tế của thế giới, vấn đề giao thương, đi lại giữa các quốc gia, vùng lãnh thổ bị giới hạn, giãn cách xã hội, sản xuất kinh doanh của rất nhiều doanh nghiệp tại Việt Nam trên nhiều lĩnh vực của đời sống xã hội bị đình đốn hoặc thu hẹp quy mô. Dịch bệnh covid - 19 đợt bùng phát thứ 4 diễn biến hết sức phức tạp, từ quý III và đầu quý IV hầu hết các tỉnh thành có số ca nhiễm dịch bệnh covid trong cộng đồng, đặc biệt là các tỉnh miền Tây Nam bộ, TP Hồ Chí Minh, Bến Tre, Sóc Trăng, Cần Thơ, Bình Dương. Thời gian thực hiện giãn cách theo chỉ thị 16 của Thủ tướng chính phủ với thời gian giãn cách là hơn 4 tháng. Đối với các tỉnh thành phía Bắc, cụ thể là thành phố Hà Nội thực hiện giãn cách xã hội theo Chỉ thị 16 của Thủ tướng chính phủ từ ngày 24/7 đến ngày 28/9.

Trong thời gian giãn cách xã hội, việc đi lại giữa nội bộ hoặc liên tỉnh thành rất khó khăn, chỉ có vật tư hàng hóa thiết yếu với được lưu thông. Công ty không thể điều động bổ sung nhân sự, thiết bị đến các công trường đang thi công.

Do vậy, công tác điều hành và triển khai thi công tại các công trình gặp nhiều khó khăn đặc biệt là công trình điện gió Bến Tre và công trình điện gió Sóc Trăng. Cán bộ, công nhân lao động không vào được công trường để thi công, do địa phương thực hiện phòng chống dịch không qua được trạm kiểm soát, lệnh cấm đi lại.. dẫn đến thi công chậm tiến độ không bàn giao hạng mục xây dựng theo Hợp đồng ký kết với Chủ đầu tư và Tổng thầu.

Dịch bệnh Covid -19 đã ảnh hưởng trực tiếp đến công tác thu hồi vốn từ các Chủ đầu tư đặc biệt là đối với công trình đã hoàn thành. Công ty gặp khó khăn trong quá trình làm việc trực tiếp với các Chủ đầu tư mà chỉ liên hệ công việc qua điện thoại, thu vốn không đạt hiệu quả. Trong năm 2021, doanh thu và dòng tiền chủ yếu tại các công trình đang thi công (Công trình Mường Mít, Tân Lộc, Pắc Ma, Nậm Cúm 4, dự án điện gió Thanh Phong, Lạc Hòa 2).

Tình hình tài chính của đơn vị rất khó khăn, công ty chậm thanh toán tiền lương cũng như chế độ đối với người lao động, chậm thực hiện nghĩa vụ thuế với Ngân sách Nhà nước, nợ quá hạn vay các ngân hàng. Tình trạng công nhân, người lao động tại một số công trình đã rời khỏi công trường, bỏ việc, chấm dứt Hợp đồng lao động, thiếu vật tư thi công dẫn đến công trình chậm tiến độ bàn giao cho Chủ đầu tư.

Ban lãnh đạo công ty đã đến từng công trường, động viên cán bộ công nhân, người lao động các Chi nhánh chia sẻ khó khăn với công ty và chung sức, đồng hành để vượt qua giai đoạn khó khăn này.

Năm 2021, tiếp tục là một năm nỗ lực không ngừng nghỉ của Bộ máy điều hành cơ quan công ty trong điều kiện hầu hết lãnh đạo công ty, cán bộ nghiệp vụ phòng chức năng phải nghỉ giãn cách theo chỉ thị 16 của Thủ tướng chính phủ. Công ty chỉ được địa phương duyệt cho phép số người nhất định đến cơ quan làm việc trên nguyên tắc đảm bảo phòng dịch bệnh covid. Đạt được kết quả SXKD năm 2021 đó là sự nỗ

lực rất lớn của Ban Tổng giám đốc công ty và bộ máy điều hành cùng toàn thể người lao động trên các công trình đã đoàn kết đồng hành để thực hiện nhiệm vụ SXKD của công ty.

1. Kết quả thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021:

Kết quả thực hiện một số chỉ tiêu chính như sau:

- + Tổng giá trị SXKD: 720,9 tỷ đồng/KH 705 tỷ đồng, đạt 102% KH năm
- + Tổng doanh thu: 533,2 tỷ đồng/KH 727 tỷ đồng, đạt 73% KH năm.
- + Lợi nhuận:
 - Lợi nhuận trước thuế: 2,7 tỷ đồng/KH 3,5 tỷ đồng đạt 77% KH năm.
 - Lợi nhuận sau thuế: 2,01/2,87 tỷ đồng, đạt 70 % KH năm.
- + Thu nhập bình quân CBCNV: 8,66 triệu đồng/ KH năm 8,94 triệu đồng đạt 96% KH.
- + Nộp ngân sách: 23,97 tỷ đồng/KH năm 39,29 tỷ đồng, đạt 61 % KH năm.
- + Vốn chủ sở hữu: 180,74 tỷ đồng/KH năm 182,52 tỷ đồng, đạt 99 % so với KH năm.
- + Tổng tài sản: 1.349 tỷ đồng/KH năm 1.207 tỷ đồng, đạt 112% KH năm.
- + Đầu tư: 0,0 tỷ đồng/0 tỷ đồng.
- + Tỷ lệ chia cổ tức: Không.

2. Đánh giá công tác quản lý của Công ty:

2.1 Công tác chỉ đạo điều hành thi công tại các công trình:

Năm 2021, do ảnh hưởng của dịch bệnh covid 19 và tình hình tài chính gặp nhiều khó khăn nên, việc huy động nhân lực và chuẩn bị vật tư thi công chậm trễ đã ảnh hưởng đến công tác điều hành sản xuất tại các công trường. Tuy nhiên, Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực chỉ đạo điều hành đảm bảo tiến độ thi công một số công trình mà Công ty đảm nhận thi công và vận hành an toàn tuyệt đối Nhà máy thủy điện Iagrai 3.

- Hội đồng quản trị thay mặt cổ đông quản lý Công ty. Hội đồng quản trị ban hành các quy chế, quy định phân cấp, phân quyền giữa Hội đồng quản trị và Tổng giám đốc. Đảm bảo sự điều hành không chồng chéo, các quy định ban hành phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các quy định hiện hành của pháp luật Nhà nước.

- Các Quy chế quản lý nội bộ Công ty được bổ sung, sửa đổi kịp thời để cho phù hợp với quy định của Pháp luật và yêu cầu thực tế công tác quản lý SXKD.

2.2 Công tác cơ cấu, tái cấu trúc doanh nghiệp:

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo công tác cơ cấu tổ chức bộ máy quản lý của các Chi nhánh trực thuộc.

+ Sắp xếp, tổ chức lại Chi nhánh Sông Đà 405, 409; Thành lập các Ban điều hành, ban Chỉ huy để điều hành thi công các gói thầu (BĐH dự án Lạc Hòa 2, Thanh Phong, Ban chỉ huy công trình liên cấp Canada, BCH công trình Hạ Tầng tại huyện Kim Thành- Hải Dương).

2.3 Công tác tiếp thị đấu thầu:

Năm 2021, Công ty trúng thầu, kí kết Hợp đồng với giá trị 671,53 tỷ đồng đã bổ sung sản lượng trong năm 2021 và một phần sản lượng trong năm 2022 của Công ty. Gồm dự án điện gió Thanh Phong, tỉnh Bến Tre: 138,52 tỷ; điện gió Lạc Hòa 2, tỉnh Sóc Trăng giá trị 253,3 tỷ; dự án điện gió Gia Lai: 19,04 tỷ; thi công bê tông NM Ialy mở rộng 100,4 tỷ; SX cát đá, vữa bê tông giá trị 30 tỷ tại Cao Bằng; hạ tầng dự án Trường liên cấp quốc tế Canada tại Lào Cai: 50,5 tỷ đồng, công trình đảm bảo an toàn giao thông tại huyện Kim Thành, tỉnh Hải Dương: 79,77 tỷ.

Tuy giá trị trúng thầu chưa đạt kế hoạch nhưng trong bối cảnh nền kinh tế bị ảnh hưởng nặng nề bởi dịch bệnh Covid 19, việc tìm kiếm việc làm của doanh nghiệp ngày càng cạnh tranh gay gắt và khốc liệt thì các dự án này với thời gian thi công ngắn và nguồn vốn tốt, các chủ đầu tư giải ngân thanh toán kịp thời giá trị xây dựng cơ bản hoàn thành cho đơn vị thi công, nên đã bù đắp sản lượng thiếu hụt đồng thời tạo dòng tiền giải ngân thanh toán cho các Ngân hàng.

2.4 Công tác đào tạo, tuyển dụng lao động:

Năm 2021, Công ty đã tuyển dụng bổ sung cán bộ cử nhân, kỹ sư, công nhân lao động thiếu hụt bỏ việc cho các công trường, đã đáp ứng nhu cầu SXKD.

- + Làm việc với các cơ sở đào tạo để triển khai kế hoạch tuyển dụng lao động bổ sung nhân sự cho các công trường còn thiếu ngay sau khi triển khai Nghị quyết 128/NQ-CP tạm thời "Thích ứng an toàn, linh hoạt, kiểm soát hiệu quả dịch COVID-19".

- + Tổ chức các lớp đào tạo ngắn hạn, phối hợp cùng các đơn vị để tuyển dụng lao động địa phương, hướng dẫn, kèm cặp công nhân kỹ thuật mới ra trường.

2.5 Công tác kinh tế, tài chính kế toán, tín dụng và kiểm tra nội bộ.

- Công tác kinh tế:

- + Phê duyệt để Tổng giám đốc kí hợp đồng thi công điện gió Lạc Hòa 2, điện gió Thanh Phong, điện gió Gia Lai, hợp đồng thi công bê tông NM Ialy mở rộng; hợp đồng gói thầu sản xuất cát đá và vữa bê tông tại tỉnh Cao Bằng; hợp đồng gói thầu hạ tầng dự án Trường liên cấp quốc tế Canada tại Lào Cai; hợp đồng gói thầu xây dựng công trình+ đảm bảo an toàn giao thông tại huyện Kim Thành tỉnh Hải Dương.

- + Phối hợp cùng với Ban Tổng giám đốc giải quyết các vướng mắc về kinh tế với Chủ đầu tư tại các công trình Công ty đã và đang thi công để giải ngân kịp thời tiền KLXLHT tại các công trình Tân Lộc, Nậm Sỉ Lường 3+4, Pắc Ma, Mường Mít, Lạc Hòa 2, Thanh Phong,....

- Công tác tài chính kế toán, tín dụng:

- + Công tác lập báo cáo tài chính; kiểm toán báo cáo tài chính giữa niên độ và kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 kịp thời. Thực hiện công bố thông tin về kết quả SXKD của Công ty đúng thời gian quy định.

- + Thông qua để Tổng giám đốc Công ty kí hợp đồng hạn mức tín dụng tại các Ngân hàng, tích cực làm việc với các Ngân hàng BIDV, SHB, VCB để cơ cấu lại nợ.

- + Quản lý sử dụng, bảo toàn và phát triển vốn chủ sở hữu tại doanh nghiệp.

2.6 Công tác đầu tư nâng cao năng lực thiết bị thi công:

Do công tác thu xếp vốn gặp khó khăn và tình hình thực tế thiết bị thi công tại các công trình, Công ty không triển khai công tác đầu tư máy móc thiết bị thi công.

III. Báo cáo hoạt động của HĐQT trong năm 2021:

1. Hoạt động của HĐQT trong năm 2021:

- Thay mặt cổ đông, Hội đồng quản trị công ty quản lý Công ty hoạt động theo đúng quy định của Pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản lý nội bộ của Công ty. HĐQT quản lý Công ty bằng biện pháp ban hành các Quy chế quản lý nội bộ và Nghị quyết. Hàng quý hoặc đột xuất HĐQT họp với bộ máy điều hành để kiểm điểm việc thực hiện các Nghị quyết đã ban hành.

- HĐQT lãnh đạo, chỉ đạo, kiểm tra, giám sát bộ máy điều hành tuân thủ đầy đủ các quy định của Pháp luật trong SXKD; tổ chức công bố thông tin định kỳ và đột xuất theo quy định của Luật chứng khoán. Thực hiện Quy chế dân chủ ở cơ sở, tôn trọng và đảm bảo quyền của cổ đông, đảm bảo quyền lợi và nghĩa vụ của Doanh nghiệp và các thành phần có liên quan khác.

- HĐQT phối hợp và hỗ trợ Tổng giám đốc giải quyết những vướng mắc với các đối tác trong công tác thanh toán, công tác kinh tế, đầu tư và tìm kiếm việc làm. Thường xuyên thảo luận giữa Chủ tịch HĐQT với Tổng giám đốc để đạt được sự thống nhất cao trong việc quản lý và điều hành các hoạt động của Công ty.

- Hội đồng quản trị thực hiện nguyên tắc làm việc theo chế độ tập thể, đa số tán thành. Nghị quyết của Hội đồng quản trị được thông qua khi đa số thành viên Hội đồng quản trị biểu quyết hoặc bỏ phiếu tán thành. Trong năm 2021, Hội đồng quản trị đã tổ chức 04 phiên họp định kỳ và bất thường để xem xét quyết định các vấn đề quản lý của Công ty theo thẩm quyền Hội đồng quản trị.

- Các cuộc họp HĐQT đều có đủ số thành viên theo quy định của pháp luật và điều lệ Công ty.

- Các Nghị quyết và quyết định Hội đồng quản trị ban hành trên cơ sở ý kiến thống nhất của 5/5 thành viên Hội đồng quản trị.

- Tổng kết nội dung các phiên họp trong năm 2021 như sau:

+ Phiên họp ngày 22/01/2021: Đánh giá kết quả SXKD quý IV và năm 2020, giao kế hoạch SXKD quý I và năm 2021.

+ Phiên họp ngày 18/5/2021: Đánh giá kết quả SXKD quý I, giao kế hoạch SXKD quý II năm 2021.

+ Phiên họp ngày 10/8/2021: Đánh giá kết quả SXKD quý II, 6 tháng đầu năm, giao kế hoạch SXKD quý III và 6 tháng cuối năm 2021;

+ Phiên họp ngày 30/10/2021: Đánh giá kết quả SXKD quý III và 9 tháng năm, giao kế hoạch SXKD quý IV năm 2021.

- Các nghị quyết, quyết định Hội đồng quản trị đã ban hành trong năm 2021 gồm 52 văn bản, trong đó:

+ Số lượng Nghị quyết ban hành: 29 Nghị quyết

+ Số lượng quyết định ban hành: 23 Quyết định.

2. Kết quả giám sát đối với Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý của Công ty.

- Hội đồng quản trị công ty đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc điều hành và cán bộ quản lý Công ty trong việc chấp hành nghiêm chỉnh các quy định của

Pháp luật có liên quan đến công tác quản lý doanh nghiệp và nhiệm vụ SXKD của Công ty.

- Giám sát việc sử dụng, quản lý tài sản, nguồn vốn, việc triển khai thực hiện các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.

- Chỉ đạo, giám sát việc cơ cấu tổ chức toàn Công ty; việc triển khai thực hiện kiện toàn, tinh giản bộ máy tổ chức, nhân sự từ Công ty đến các đơn vị trực thuộc.

- Chỉ đạo, giám sát việc đảm bảo chế độ theo quy định Nhà nước; điều kiện môi trường làm việc, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể, các chế độ khác đối với người lao động.

- Chỉ đạo, giám sát Tổng giám đốc công ty chấp hành tốt công tác kiểm tra của các cơ quan quản lý của Nhà nước.

- Hình thức giám sát: Hội đồng quản trị dự họp với Bộ máy điều hành của Công ty để kiểm điểm kết quả thực hiện SXKD hàng quý. Giám sát thông qua việc kiểm tra, kiểm soát của Ban kiểm soát nội bộ Công ty.

- Việc kiểm tra, giám sát của Hội đồng quản trị đều đúng thẩm quyền, không gây cản trở, chông chéo đến việc điều hành của Tổng giám đốc và bộ máy điều hành Công ty. Qua kiểm tra, giám sát, Hội đồng quản trị đã nắm bắt kịp thời tình hình hoạt động, kết quả thực hiện kế hoạch SXKD của Công ty, các đơn vị trực thuộc và có những chỉ đạo kịp thời đáp ứng yêu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh.

Năm 2021, tập thể cán bộ công nhân, người lao động trong công ty đã hết sức nỗ lực, vượt qua khó khăn do ảnh hưởng khốc liệt của dịch bệnh Covid 19 để thực hiện hoàn thành nhiệm vụ SXKD của Công ty.

3. Kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên 2021.

3.1 Về thực hiện kế hoạch SXKD năm 2021: Như đã trình bày ở trên.

3.2 Về lựa chọn đơn vị kiểm toán: Công ty đã ký hợp đồng với Công ty TNHH kiểm toán và kế toán AAC, địa chỉ Lô 78-80, Đường 30 tháng 4, Quận Hải Châu, Tp Đà Nẵng là đơn vị thực hiện công tác kiểm toán báo cáo tài chính năm 2021 của Công ty cổ phần Sông Đà 4.

3.3 Chi lương của Hội đồng quản trị và thù lao của HĐQT, Ban kiểm soát năm 2021.

- Công ty trả tiền lương cho Chủ tịch Hội đồng quản trị và Trưởng Ban kiểm soát, tổng số tiền: 649.921.000, đồng; cụ thể:

- + Chủ tịch HĐQT: 36.106.000 đồng/tháng x 12 tháng = 433.281.000 đồng.

- + Trưởng Ban kiểm soát: 18.053.000 đồng/tháng x 12 tháng = 216.640.000 đồng.

- Đối với tiền thù lao của thành viên Hội đồng quản trị và thành viên Ban kiểm soát, công ty sẽ chi trả sau khi được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Phần thứ hai

KẾ HOẠCH SXKD NĂM 2022

Trên cơ sở tình hình thực hiện các hợp đồng xây lắp đã kí kết và kế hoạch công tác tiếp thị đấu thầu năm 2022. Để đảm bảo tính khả thi của kế hoạch SXKD và sự ổn định về sản xuất, lành mạnh về tài chính, đảm bảo việc làm cho CBCNV, người lao động của công ty, Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2022 với các chỉ tiêu và nhiệm vụ trọng tâm như sau:

I. Các chỉ tiêu kinh tế, tài chính:

Hội đồng quản trị dự kiến kế hoạch SXKD năm 2022 trình Đại hội đồng cổ đông như sau:

- Tổng giá trị SXKD:	763 tỷ đồng.
- Doanh thu:	688 tỷ đồng.
- Nộp ngân sách:	51,93 tỷ đồng.
- Lợi nhuận:	
+ Lợi nhuận trước thuế:	3,0 tỷ đồng.
+ Lợi nhuận sau thuế:	2,4 tỷ đồng.
- Vốn chủ sở hữu:	183,49 tỷ đồng
- Vốn điều lệ:	103 tỷ đồng
- Dự kiến tỷ lệ cổ tức:	0 %.
- Đầu tư thiết bị thi công:	0,0 tỷ đồng.

II. Nhiệm vụ trọng tâm năm 2022:

1. Ổn định nhân sự đối với bộ máy quản lý từ Công ty đến các Chi nhánh. Tuyển dụng, đào tạo bổ sung cán bộ thuộc các lĩnh vực kỹ thuật, kinh tế, tài chính, cơ giới. Nâng cao chất lượng nhân lực, đáp ứng nhu cầu về lao động tại các công trình. Cơ cấu lại các Chi nhánh trực thuộc, các phòng ban cơ quan công ty đảm bảo tinh gọn hiệu quả.

2. Làm việc với các Ngân hàng, bổ sung hạn mức vay vốn lưu động và bảo lãnh để bù đắp sự thiếu hụt nguồn vốn cho SXKD của công ty. Nỗ lực trong công tác trả nợ quá hạn, đặc biệt phải giữ nhóm nợ để không bị chuyển nhóm nợ.

3. Tiếp thị đấu thầu, tìm kiếm việc làm, bổ sung giá trị sản lượng còn thiếu trong năm 2022 và việc làm cho các năm tiếp theo. Mục tiêu trong năm 2022 giá trị trúng thầu khoảng 800 tỷ đồng.

4. Đảm bảo mục tiêu tiến độ, chất lượng thi công tại các công trình Công ty đã ký hợp đồng. Duy trì đảm bảo an toàn lao động về con người và máy móc thiết bị trong quá trình thi công tại các công trình. Vận hành an toàn, hiệu quả Nhà máy thủy điện Iagrai 3.

5. Quản lý chặt chẽ chi phí, tiết giảm chi phí, giảm thiểu hàng tồn kho và công nợ phải thu. Hạch toán, tập hợp chi phí đầy đủ, kịp thời, đúng đối tượng. Cân đối tiền vốn cho sản xuất kinh doanh, nâng cao hiệu quả trong thi công, đảm bảo an toàn tài

chính của đơn vị. Thực hiện trả tiền lương kịp thời cho người lao động trong toàn công ty, nghĩa vụ thuế với Ngân sách Nhà nước.

6. Quyết liệt trong công tác thu hồi vốn, thu hồi công nợ. Quyết toán dứt điểm các công trình như thủy điện Mông Ân, Sơn Tây, Bảo Lạc B, Sông Nhiệm 4, Xêkaman1, Pắc Ma, Sông Mã 3. Nậm Sỉ Lường 3,4 và Tân Lộc.

Kính thưa quý cổ đông trên đây là báo cáo kết quả thực hiện Nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2021, báo cáo công tác quản lý, điều hành của HĐQT, công tác SXKD của Công ty và kế hoạch SXKD năm 2022.

Trân trọng cảm ơn!



Đặng Văn Chiến